

摘藻堂四庫全書薈要

子部

欽定四庫全書薈要

子部

韓非子卷

十二
十五



詳校官主事臣陳木

欽定四庫全書薈要卷一萬三百八十六

子部

韓非子卷十

內儲說下六微第三十一

六微 一曰權借在下二曰利異外借三曰託於似類四曰疑害有反五曰參疑內爭六曰敵國廢置此六者主之所察也

權勢不可以借人上失其一臣以為百故臣得借則力多力多則內外為用內外為用則人主壅其說在

老聃之言失魚也是以人主久語而左右驚懷尉
其患在胥僮之諫厲公與州侯之一言而燕人浴
矢也

權借一

君臣之利異故人臣莫忠故臣利立而主利滅是以姦
臣者召敵兵以內除舉外事以眩主苟成其私利不顧
國患其說在衛人之妻夫禱祝也故戴歇議子弟而三
桓攻昭公公叔內齊軍而崔黃召韓兵大宰詒說大夫

種大成牛教申不害司馬喜告趙王呂倉規秦楚宋石
遺衛君書白圭教暴譴

利異二

似類之事人主之所以失誅而大臣之所以成私也是
以門人捐水而夷射誅濟陽自矯而二人罪司馬喜殺
爰騫而季辛誅鄭袖言惡臭而新人剗費無忌教郟宛
而令尹誅陳需殺張壽而犀首走故燒芻廡而中山罪
殺老儒而濟陽賞也

似類三

事起而有所利其尸主之有所害必反察之是以明主
之論也國害則省其利者臣害則察其反者其說在楚
兵至而陳需相忝種貴而廩吏覆是以昭奚恤執馭茅
而僖侯譙其次文公髮繞炙而穰侯請立帝

有反四

叅疑之勢亂之所由生也故明主慎之是以晉驪姬殺
太子申生而鄭夫人用毒藥衛州吁殺其君完公子根

取東周王子職甚有寵而商臣果作亂嚴遂韓廙爭而
哀侯果遇賊田常闕止戴驢皇喜敵而宋君簡公殺其
說在狐突之稱二好與鄭昭之對未生也

叅疑五

敵之所務在淫察而就靡人主不察則敵廢置矣故文
王資費仲而秦王患楚使黎且去仲尼而干象沮甘茂
是以子胥宣言而子常用內美人而虞虢亡佯遺書而
萇死用雞猴而鄆傑盡

廢置六

叅疑廢置之事明主絕之於內而施之於外資其輕者
輔其弱者此謂廟攻叅伍既用於內觀聽又行於外則
敵偽得其說在秦侏儒之告惠文君也故襄疵言襲鄴
而嗣公賜令蓆

廟攻七右經

一勢重者人主之淵也臣者勢重之魚也魚失於淵而
不可復得也人主失其勢重於臣而不可復收也古之

人難正言故託之於魚

賞罰者利器也君操之以制臣臣得之以壅主故君先見所賞則臣鬻之以為德君先見所罰則臣鬻之以為威故曰國之利器不可以示人

靖郭君相齊故與人久語則故人富懷左右尉則左右重久語懷尉小資也猶以成富況於吏勢乎晉厲公之時六卿貴胥僮長魚矯諫曰大臣貴重敵主爭事外市樹黨下亂國法上以劫主而國不危者未嘗有也公曰

善乃誅三卿胥僮長魚矯又諫曰夫同罪之人偏誅而不盡是懷怨而借之間也公曰吾一朝而夷三卿予不忍盡也長魚矯對曰公不忍之彼將忍公公不聽居三月諸卿作難遂殺厲公而分其地

州侯相荆貴而主斷荆王疑之因問左右左右對曰無有如出一口也燕人無惑故浴狗矢燕人其妻有私通於士其夫早自外而來士適出夫曰何客也其妻曰無客問左右左右言無有如出一口其妻曰公惑易也因浴之以

狗矢一曰燕人李季好遠出其妻私有通於士季突至士
在內中妻患之其室婦曰令公子裸而解髮直出門吾屬
佯不見也於是公子從其計疾走出門季曰是何人也家
室皆曰無有季曰吾見鬼乎婦人曰然為之奈何曰取五
姓之矢一云尿浴之季曰諾乃浴以矢一曰浴以蘭湯
二衛人有夫妻禱者而祝曰使我無故得百束布其夫
曰何少也對曰益是子將以買妾

荆王欲宦諸公子於四隣戴歇曰不可宦公子於四隣

四隣必重之曰子出者重重則必為所重之國黨則是教子於外市也不便

魯孟孫叔孫季孫相戮力劫昭公遂奪其國而擅其制魯三桓偪昭公攻季孫氏而孟孫氏叔孫氏相與謀曰救之乎叔孫氏之御者曰我家臣也安知公家凡有季孫與無季孫於我孰利皆曰無季孫必無叔孫然則救之於是撞西北隅而入孟孫見叔孫之旗入亦救之三桓為一昭公不勝逐之死於乾侯

公叔相韓而有功齊公仲甚重於王公叔恐王之相公仲也使齊韓約而攻衛公叔因內齊軍於鄭以劫其君以固其位而信兩國之約

翟璜魏王之臣也而善於韓乃召韓兵令之攻魏因請為魏王構之以自重也

越王攻吳王吳王謝而告服越王欲許之范蠡大夫種曰不可昔天以越與吳吳不受今天反夫差亦天禍也以吳予越再拜受之不可許也太宰嚭遺大夫種書曰

狡兔盡則良犬烹敵國滅則謀臣亡大夫何不釋吳而
患越乎大夫種受書讀之太息而歎曰殺之越與吳同
命

大成牛從趙謂申不害於韓曰以韓重我於趙請以趙
重子於韓是子有兩韓我有兩趙

司馬喜中山君之臣也而善於趙嘗以中山之謀微告
趙王呂倉魏王之臣也而善於秦荆微諷秦荆令之攻
魏因請行和以自重也

宋石衛將也衛君荆將也兩國構難二子皆將宋石遺
衛君書曰二軍相當兩旗相望唯毋一戰戰必不兩存
此乃兩主之事也與子無有私怨善者相避也

白圭相魏暴譴相韓白圭謂暴譴曰子以韓輔我於魏
我以魏待子於韓臣長用魏子長用韓

三齊中大夫有夷射者御飲於王醉甚而出倚於郎門
門者則跪請曰足下無意賜之餘瀝乎夷射曰叱去刑
餘之人何事乃敢乞飲長者則跪走退及夷射去則跪

因指水郎門雷下類溺者之狀明日王出而訶之曰誰溺於是則跪對曰臣不見也雖然昨日中大夫夷射立於此王因誅夷射而殺之

魏王臣二人不善濟陽君濟陽君因偽令人矯王命而謀攻己王使人問濟陽君曰誰與恨對曰無敢與恨雖然嘗與二人不善不足以至於此王問左右左右曰固然王因誅二人者

季辛與爰騫相怨司馬喜新與季辛惡因微令人殺爰

騫中山之君以為季辛也因誅之

荆王所愛妾有鄭袖者荆王新得美女鄭袖因教之曰
王甚喜人之掩口也為近王必掩口美女入見近王因
掩口王問其故鄭袖曰此固言惡王之臭及王與鄭袖
美女三人坐袖因先誡御者曰王適有言必亟聽從王
言美女前近王甚數掩口王勃然怒曰劓之御因揄刀
而劓美人一曰魏王遺荆王美人荆王甚悅之夫人鄭
袖知王悅愛之也亦悅愛之甚於王衣服玩好擇其所

欲為之王曰夫人知我愛新人也其悅愛之甚於寡人
此孝子所以養親忠臣之所以事君也夫人知王之不
以己為妬也因謂新人曰王甚悅愛子然惡子之鼻子
見王常掩鼻則王長幸子矣於是新人從之每見王常
掩鼻王謂夫人曰新人見寡人常掩鼻何也對曰不已
知也王強問之對曰頃嘗言惡聞王臭王怒曰劓之夫
人先誠御者曰王適有言必可從命御者因揄刀而劓
美人

費無極荆令尹之近者也郟宛新事令尹令尹甚愛之
無極因謂令尹曰君愛宛甚何不一為酒其家令尹曰
善因令之為具於郟宛之家無極教宛曰令尹甚傲而
好兵子必謹敬先亟陳兵堂下及門庭宛因為之令尹
往而大驚曰此何也無極曰君殆去之事未可知也令
尹大怒舉兵而誅郟宛遂殺之

犀首與張壽為怨陳需新入不善犀首因使人微殺張
壽魏王以為犀首也乃誅之

中山有賤公子馬甚瘦車甚弊左右有私不善者乃為之請王曰公子甚貧馬甚瘦王何不益之馬食王不許左右因微令夜燒芻廐王以為賤公子也乃誅之

魏有老儒不善濟陽君客有與老儒私怨者因攻老儒殺之以德於濟陽君曰臣為其不善君也故為君殺之濟陽君因不察而賞之一曰濟陽君有少庶子者不見知欲入愛於君者齊使老儒掘藥於馬梨之山濟陽少庶子欲以為功入見於君曰齊使老儒掘藥於馬梨之

山名掘藥也實間君之國君殺之是將以濟陽君抵罪於齊矣臣請刺之君曰可於是明日得之城陰而刺之濟陽君還益親之

四陳需魏王之臣也善於荆王而令荆攻魏荆攻魏陳需因請為魏王行解之因以荆勢相魏

韓昭侯之時忝種常貴甚昭侯令人覆廩吏果竊忝種而糶之甚多

昭奚恤之用荆也有燒倉廩竄者而不知其人昭奚恤

令吏執販茅者而問之果燒也

昭僖侯之時宰人上食而羹中有生肝焉昭侯召宰人
之次而誚之曰若何為置生肝寡人羹中宰人頓首服
死罪曰竊欲去尚宰人也一曰僖侯浴湯中有礫僖侯
曰尚浴免則有當代者乎左右對曰有僖侯曰召而來
譙之曰何為置礫湯中對曰尚浴免則臣得代之是以
置礫湯中

文公之時宰臣上炙而髮繞之文公召宰人而譙之曰

女欲寡人之哽耶奚為以髮繞炙宰人頓首再拜請曰
有死罪三援礪砥刀利猶干將也切肉肉斷而髮不斷
臣之罪一也援木而貫鬻而不見髮臣之罪二也奉熾
爐炭火盡赤紅而炙熟而髮不燒臣之罪三也堂下得
無微有疾臣者乎公曰善乃召其堂下而譙之果然乃
誅之一曰晉平公觴客少庶子進炙而髮繞之平公趣
殺炮人母有反令炮人呼天曰嗟乎臣有三罪死而不
自知乎平公曰何謂也對曰臣刀之利風靡骨斷而髮

不斷是臣之一死也桑炭炙之肉紅白而髮不焦是臣之二死也炙熟又重睫而視之髮繞炙而目不見是臣之三死也意者堂下其有翳憎臣者乎殺臣不亦蚤乎穰侯相秦而齊強穰侯欲立秦為帝而齊不聽因請立齊為東帝而不能成也

五晉獻公之時驪姬貴擬於后妻而欲以其子奚齊代太子申生因患申生於君而殺之遂立奚齊為太子鄭君已立太子矣而有所愛美女欲以其子為後夫人

恐因用毒藥賊君殺之

衛州吁重於衛擬於君羣臣百姓盡畏其勢重州吁果殺其君而奪之政

公子朝周太子也弟公子根甚有寵於君君死遂以東周叛分為兩國

楚成王以商臣為太子既而又欲置公子職商臣作亂遂攻殺成王一曰楚成王商臣為太子既欲置公子職商臣聞之未察也乃為其傅潘崇曰奈何察之也潘崇

曰饗江芊而勿敬也太子聽之江芊曰呼役夫宜君王之
欲廢女而立職也商臣曰信矣潘崇曰能事之乎曰不能
能為之諸侯乎曰不能能舉大事乎曰能於是乃起宿營
之甲而攻成王成王請食熊膳而死不許遂自殺

韓廆相韓哀侯嚴遂重於君二人甚相害也嚴遂乃令
人刺韓廆於朝韓廆走君而抱之遂刺韓廆而兼哀侯
田恒相齊闔止重於簡公二人相憎而欲相賊也田恒
因行私惠以取其國遂殺簡公而奪之政

戴驩為宋太宰皇喜重於君二人爭事而相害也皇喜
遂殺宋君而奪其政

狐突曰國君好內則太子危好外則相室危

鄭君為鄭昭曰太子亦何如對曰太子未生也君曰太
子已置而曰未生何也對曰太子雖置然而君之好色
不已所愛有子君必愛之愛之則必欲以為後臣故曰
太子未生也

六文王資費仲而遊於紂之旁令之諫紂而亂其心

荆王使人之秦秦王甚禮之王曰敵國有賢者國之憂也今荆王之使者甚賢寡人患之羣臣諫曰以王之賢聖與國之資厚願荆王之賢人王何不深知之而陰有之荆以為外用也則必誅之

仲尼為政於魯道不拾遺齊景公患之黎且謂景公曰去仲尼猶吹毛耳君何不迎之以重祿高位遺哀公女樂以驕榮其意哀公新樂之必怠於政仲尼必諫諫必輕絕於魯景公曰善乃令黎且以女樂六遺哀公哀公

樂之果怠於政仲尼諫不聽去而之楚

楚王謂于象曰吾欲以楚扶甘茂而相之秦可乎于象對曰不可也王曰何也曰甘茂少而事史舉先生史舉上蔡之監門也大不事君小不事家以苛刻聞天下茂事之順焉惠王之明張儀之辨也茂事之取十官而免於罪是茂賢也王曰相人敵國而相賢其不可何也于象曰前時王使邵滑之越五年而能亡越所以然者越亂而楚治也日者知用之越今亡之秦不亦太亟亡乎

王曰然則為之奈何干象對曰不如相共立王曰共立可相何也對曰共立少見愛幸長為貴卿被王衣舍杜若握玉環以聽於朝且利以亂秦矣

共立一云公子赫

吳攻荆子胥使人宣言於荆曰子期用將擊之子常用將去之荆人聞之因用子常而退子期也吳人擊之遂勝之

晉獻公伐虞虢乃遺之屈產之乘垂棘之璧女樂六以榮其意而亂其政

叔向之讒萇弘也為書曰萇弘謂叔向曰子為我謂晉君所與君期者時可矣何不亟以兵來因佯遺其書周君之庭而急去行周以萇弘為賣周也乃誅萇弘而殺之

鄭桓公將欲襲鄆先問鄆之豪傑良臣辯智果敢之士盡與姓名擇鄆之良田賂之為官爵之名而書之因為設壇場郭門之外而埋之釁之以雞豕若盟狀鄆君以為內難也而盡殺其良臣桓公襲鄆遂取之

七秦侏儒善於荆王而陰有善荆王左右而內重於惠文君荆適有謀侏儒常先聞之以告惠文君

鄴令襄疵陰善趙王左右趙王謀襲鄴襄疵常輒聞而先言之魏王備之趙乃輒還

衛嗣君之時有人於令之左右縣令有發薦而席弊甚嗣公還令人遺之席曰吾聞汝今者發薦而席弊甚賜汝席縣令大驚以君為神也

右傳

韓非子卷十

欽定四庫全書薈要卷一萬三百八十七子部

韓非子卷十一

外儲說左上第三十二

一明主之道如有若之應宓子也明主之聽言也
美其辯其觀行也賢其遠故羣臣士民之道言者
迂弘其行身也離世其說在田鳩對荆王也故墨
子為木鳶謳癸築武宮夫藥酒用言明在聖主之
以獨知也

二人主之聽言也不以功用為的則說者多棘刺白馬
之說不以儀的為關則射者皆如羿也人主於說也皆
如燕王學道也而長說者皆如鄭人爭年也是以言有
纖察微難而非務也故李惠宋墨皆畫策也論有迂深
闕大非用也故畏震瞻車狀皆鬼魅也言而拂難堅確
非功也故務卞鮑介墨翟皆堅瓠也且虞慶詘匠也而
屋壞范且窮工而弓折是故求其誠者非歸餉也不可
三夫挾相為則責望自為則事行故父子或怨譟取庸作

者進美羹說在文公之先宣言與勾踐之稱如皇也故桓公藏蔡怒而攻楚吳起懷瘳實而吮傷且先王之賦頌鍾鼎之銘皆潘吾之跡華山之博也然先王所期者利也所用者力也築杜之謬目辭說也請許學者而行宛曼於先王或者不宜今乎如是不能更也鄭縣人得車軛也衛人佐弋也卜子妻為弊袴也而其少者也先王之言有所為小而世意之大者有所為大而世意之小者未可必知也說在宋人之解書與梁人之讀記也故先王有郢書

而後世多燕說夫不適國事而謀先王皆歸取度者也
四利之所在民歸之名之所彰士死之是以功外於法
而賞加焉則上不能得所利於下名外於法而譽加焉
則士勸名而不畜之於君故中章胥已仕而中年之民
棄田圃而隨文學者邑之半平公腓痛足痺而不敢壞
坐晉國之辭仕托慕者國之錘此三仕者言襲法則官
府之籍也行中事則如令之民也二君之禮太甚若言
離法而行遠功則繩外民也二君又何禮之禮之當亡

且居學之士國無事不用力有難不披甲禮之則惰修
耕戰之功不禮則周主上之法國安則尊顯危則為屈
公之威人主奚得於居學之士哉故明王論李疵視中
山也

五詩曰不躬不親庶民不信傳說之以無衣紫子產之
以鄭簡宋襄責之以尊厚耕戰夫不明分不責誠而以
躬親蒞下且為下走睡卧與夫揜弊微服孔丘不知故
稱猶孟鄒君不知故先自侈明主之道如叔向賦獵與

昭侯之奚聽也

六小信成則大信立故明主積於信賞罰不信則禁令不行說在文公之攻原與箕鄭救餓也是以吳起須故人而食文侯會虞人而獵故明主表信如魯子殺彘也患在尊厲王擊警鼓與李悝謾兩和也

右經

一宓子賤治單父有若見之曰子何懼也宓子曰君不知賤不肖使治單父官事急心憂之故懼也有若曰昔

者舜鼓五絃歌南風之詩而天下治今以單父之細也治之而憂治天下將奈何乎故有術而御之身坐於廟堂之上有處女子之色無害於治無術而御之身雖瘁懼猶未有益

楚王謂田鳩曰墨子者顯學也其身體則可其言多而不辯何也曰昔秦伯嫁其女於晉公子令晉為之飾裝從衣文之媵七十人至晉晉人愛其妾而賤公女此可謂善嫁妾而未可謂善嫁女也楚人有賣其珠於鄭者

為木蘭之櫃薰桂椒之櫝綴以珠玉飾以玫瑰輯以羽
翠鄭人買其櫝而還其珠此可謂善賣櫝矣未可謂善
鬻珠也今世之談也皆道辯說文辭之言人主覽其文
而忘有用墨子之說傳先王之道論聖人之言以宣告
人若辯其辭則恐人懷其文忘其直以文害用也此與
楚人鬻珠秦伯嫁女同類故其言多不辯

墨子為木鳶三年而成蜚一日而敗弟子曰先生之巧
至能使木鳶飛墨子曰不如為車輓者巧也用咫尺之

木不費一朝之事而引三十石之任致遠力多久於歲數今我為鳶三年成蜚一日而敗惠子聞之曰墨子大巧巧為輓拙為鳶

宋王與齊仇也築武宮謳癸倡行者止觀築者不倦王聞召而賜之對曰臣師射稽之謳又賢於癸王召射稽使之謳行者不止築者知倦王曰行者不止築者知倦其謳不勝如癸美何也對曰王試度其功癸四板射稽八板癸其堅癸五寸射稽二寸

夫良藥苦於口而智者勸而飲之知其入而已已疾也
忠言拂於耳而明主聽之知其可以致功也

二宋人有請為燕王以棘刺之端為母猴者必三月齋
然後能觀之燕王因以三乘養之右御冶工言王曰臣
聞人主無十日不燕之齋今知王不能久齋以觀無用
之器也故以三月為期凡刻削者以其所以削必小今
臣治人也無以為之削此不然物也王必察之王因因
而問之果妄乃殺之治人謂王曰計無度量言談之士

多棘刺之說也。一曰好微巧。衛人曰能以棘刺之端為母猴。燕王說之，養之以五乘之奉。王曰：吾試觀客為棘刺之母猴。客曰：人主欲觀之，必半歲不入宮，不飲酒食，肉雨霽日出視之。晏陰之間而棘刺之母猴乃可見也。燕王因養衛人，不能觀其母猴。鄭有臺下之治者謂燕王曰：臣削者也。諸微物必以削削之，而所削必大於削。今棘刺之端不容削鋒，難以治棘刺之端。王試觀客之削能與不能可知也。王曰：善。謂衛人曰：客為棘削之。曰：

以削吾欲觀見之客曰臣請之舍取之因逃

兒說宋人善辯者也持白馬非馬也服齊稷下之辯者
乘白馬而過關則顧白馬之賦故籍之虛辭則能勝一
國考實按形不能謾於一人

夫新砥礪殺矢彀弩而射雖冥而妄發其端未嘗不中
秋毫也然而莫能復其處不可謂善射無常儀的也設
五寸之的引十步之遠非羿逢蒙不能必全者有常儀
的也有度難而無度易也有常儀的則羿逢蒙以五寸

為巧無常儀的則以妄發而中秋毫為拙故無度而應之則辯士繁說設度而持之雖知者猶畏失也不敢妄言今人主聽說不應之以度而說其辯不度之以功而譽其行此人主所以長欺而說者所以長養也

客有教燕王為不死之道者王使人學之所使學者未及學而客死王大怒誅之王不知客之欺已而誅學者之晚也夫信不然之物而誅無罪之臣不察之患也且人所急無如其身不能自使其無死安能使王長生哉

卷十一
鄭人有相與爭年者其一人曰我與黃帝之兄同年訟此而不訣以後息者為勝耳

客有為周君畫莢者三年而成君觀之與髹莢者同狀周君大怒畫莢者曰築十版之墻鑿八尺之牖而以日始出時加之其上而觀周君為之望見其狀盡成龍蛇禽獸車馬萬物之狀備具周君大悅畫莢之功非不微難也然其用與素髹莢同

客有為齊王畫者齊王問曰畫孰最難者曰犬馬難孰

易者曰鬼魅最易夫犬馬人所知也旦暮罄於前不可類之故難鬼神無形者不罄於前故易之也

齊有居士田仲者宋人屈穀見之曰穀聞先生之義不恃仰人而食今穀有樹瓠之道堅如石厚而無竅獻之仲曰夫瓠所貴者謂其可以盛也今厚而無竅則不可以剖以盛物而任重如堅石則不可以剖而以斟吾無以瓠為也曰然穀將以欲弃之今田仲不恃仰人而食亦無益人之國亦堅瓠之類也

虞慶為屋謂匠人曰屋太尊匠人對曰此新屋也塗濡而椽生虞慶曰不然夫濡塗重而生椽撓以撓椽任重塗此宜卑虞慶曰不然更日久則塗乾而椽燥塗乾則輕椽燥則直直椽任輕塗此益尊匠人誦為之而屋壞一曰虞慶將為屋匠人曰材生而塗濡夫材生則撓塗濡則重以撓任重今雖成久必壞虞慶曰材乾則直塗乾則輕今誠得乾日以輕直雖久必不壞匠人誦作之成有間屋果壞

范且曰弓之折必於其盡也不於其始也夫工人張弓也伏檠三旬而蹈弦一日犯機是節之其始而暴之其盡也焉得無折范且曰不然伏檠一日而蹈弦三旬而犯機是暴之其始而節之其盡也工人窮也為之弓折范且虞慶之言皆文辯辭勝而反事之情人主說而不禁此所以敗也夫不謀治強之功而艷乎辯說文麗之聲是却有術之士而任壞屋折弓也故人主之於國事也皆不達乎工匠之構屋張弓也然而士窮乎

范且虞慶者為虛辭其無用而勝實事其無易而窮也
人主多無用之辯而少無易之言此所以亂也今世之
為范且虞慶者不輟而人主說之不止是貴敗折之類
而以知術之人為工匠也不得施其技巧故屋壞弓折
知治之人不得行其方術故國亂而主危

夫嬰兒相與戲也以塵為飯以塗為羹以木為斝然至
日晚必歸饗者塵飯塗羹可以戲而不可食也夫稱上
古之傳頌辯而不慙道先王仁義而不能正國者此亦

可以戲而不可以為治也夫慕仁義而弱亂者三晉也
不慕而治强者秦也然而秦強而未帝者治未畢也

三人為嬰兒也父母養之簡子長而怨子盛壯成人其
供養薄父母怒而誚之子父至親也而或譙或怨者皆
挾相為而不周於為己也夫賣庸而播耕者主人費家
而美食調布而求易錢者非愛庸客也曰如是耕者且
深耨者熟耘也庸客致力而疾耘耕者盡巧而正畦陌
疇時者非愛主人也曰如是羹且美錢布且易云也此

其養功力有父子之澤矣而心調於用者皆挾自為心也故人行事施予以利之為心則越人易和以害之為心則父子離且怨

文公伐宋乃先宣言曰吾聞宋君無道蔑侮長老分財不中教令不信余來為民誅之

越伐吳乃先宣言曰我聞吳王築如皇之臺握深池罷苦百姓煎靡財貨以盡民力余為民誅之

蔡女為桓公妻桓公與之乘舟夫人蕩舟桓公大懼禁

之不止怒而出之乃且復召之因復更嫁之桓公大怒將伐蔡仲父諫曰夫以寢席之戲不足以伐人之國功業不可冀也請無以此為規也桓公不聽仲父曰必不得已楚之菁茅不貢於天子三年矣君不如舉兵為天子伐楚楚服因還襲蔡曰余為天子伐楚而蔡不以兵聽從遂滅之此義於名而利於實故必有天子誅之名而有報讎之實

吳起為魏將而攻中山軍人有病疽者吳起跪而自吮

其膿傷者之母立泣人問曰將軍於若子如是尚何為而泣對曰吳起吮其父之創而父死今是子又將死也今吾是以泣

趙主父令工施鈎梯而緣潘吾刻踈人迹其上廣三尺長五尺而勒之曰主父常遊於此

秦昭王令工施鈎梯而上華山以松栢之心為博箭長八尺棊長八寸而勒之曰昭王嘗與天神博於此矣文公反國至河令籩豆捐之席蓐捐之手足胼胝面目

黧黑者後之咎犯聞之而夜哭公曰寡人出亡二十年
乃今得反國咎犯聞之不喜而哭意不欲寡人反國耶
犯對曰籩豆所以食也席蓐所以卧也而君捐之手足
胼胝面目黧黑勞有功者也而君後之今臣有與在後
中不勝其哀故哭且臣為君行詐偽以反國者衆矣臣
尚自惡也而况於君再拜而辭文公止之曰諺曰築社
者攘擻而置之端冕而祀之今子與我取之而不與我
治之與我置之而不與我祀之焉可解左驂而盟於河

鄭縣人卜子使其妻為袴其妻問曰今袴何如夫曰象
吾故袴妻子因毀新令如故袴

鄭縣人有得車輓者而不知其名問人曰此何種也對
曰此車輓也俄又復得一問人曰此是何種也對曰此
車輓也問者大怒曰曩者曰車輓今又曰車輓是何衆
也此女欺我也遂與之鬪

衛人有佐弋者鳥至因先以其褰麾之鳥驚而不射也
鄭縣人乙子妻之市買鼈以歸過潁水以為渴也因縱

而飲之遂亡其寵

夫少者侍長者飲長者飲亦自飲也一曰魯人有自喜者見長年飲酒不能酌則唾之亦效唾之一曰宋人有少者亦欲效善見長者飲無餘非斟酒飲也而欲盡之

書曰紳之束之宋人有治者因重帶自紳束也人曰是何也對曰書言之固然書曰既雕既琢還歸其樸

梁人有治者動作言學舉事於文曰難之固失其實人曰是何也對曰書言之固然

郢人有遺燕相國書者夜書火不明因謂持燭者曰舉燭云而過書舉燭舉燭非書意也燕相受書而說之曰舉燭者尚明也尚明也者舉賢而任之燕相白王大說國以治治則治矣非書意也今世學者多似此類

鄭人有且置履者先自度其足而置之其坐至之市而忘操之已得履乃曰吾忘持度反歸取之及反市罷遂不得履人曰何不試之以足曰寧信度無自信也

四王登為中年令上言於襄主曰中弁有士曰中章胥

己者其身甚修其學甚博君何不舉之主曰子見之我將為中大夫相室諫曰中大夫晉重列也今無功而受非晉臣之意君其耳而未之目耶襄王曰我取登既耳而目之矣登之所取又耳而目之是耳目人絕無己也王登一日而見二中大夫予之田宅中牟之人棄其田耘賣宅圃而隨文學者邑之半

叔向御坐平公請事公腓痛足痺轉筋而不敢壞坐晉國聞之皆曰叔向賢者平公禮之轉筋而不敢壞坐晉

國之辭仕託慕叔向者國之鍾矣

鄭縣人有屈公者聞敵恐因死恐已因生

趙主父使李疵視中山可攻不也還報曰中山可伐也
君不亟伐將後齊燕主父曰何故可攻李疵對曰其君
見好巖穴之士所傾蓋與車以見窮閭隘巷之士以十
數伉禮下布衣之士以百數矣君曰以子言論是賢君
也安可攻疵曰不然夫好顯巖穴之士而朝之則戰士
怠於行陣上尊學者下士居朝則農夫惰於田戰士怠

於行陣者則兵弱也農夫惰於田者則國貧也兵弱於敵國貧於內而不亡者未之有也伐之不亦可乎主父曰善舉兵而伐中山遂滅也

五齊桓公好服紫一國盡服紫當是時也五素不得一紫桓公患之謂管仲曰寡人好服紫紫貴甚一國百姓好服紫不已寡人柰何管仲曰君何不試勿衣紫也謂左右曰吾甚惡紫之臭於是左右適有衣紫而進者公必曰少却吾惡紫臭公曰諾於是日郎中莫衣紫其明

日國中莫衣紫三日境內莫衣紫也一曰齊王好衣紫
齊人皆好也齊國五素不得一紫齊王患紫貴傳說王
曰詩云不躬不親庶民不信今王欲民無衣紫者王請
自解紫衣而朝羣臣有紫衣進者曰益遠寡人惡臭是
日也郎中莫衣紫是月也國中莫衣紫是歲也境內莫
衣紫

鄭簡公謂子產曰國小迫於荆晉之間今城郭不完兵
甲不備不可以待不虞子產曰臣閉其外也已遠矣而

守其內也已固矣雖小國猶不危之也君其勿憂是以
沒簡公身無患子產相鄭簡公謂子產曰飲酒不樂也
俎豆不大鍾鼓竽瑟不鳴寡人之事不一國家不定百
姓不治耕戰不輯睦亦子之罪子有職寡人亦有職各
守其職子產退而為政五年國無盜賊道不拾遺桃李
蔭於街者莫有援也錐刀遺道三日可反三年不變民
無饑也

宋襄公與楚人戰於涿谷上宋人既成列矣楚人未及

濟右司馬購強趨而諫曰楚人衆而宋人寡請使楚人
半涉未成列而擊之必敗襄公曰寡人聞君子曰不重
傷不擒二毛不推人於險不迫人於阨不鼓不成列今
楚未濟而擊之害義請使楚人畢涉成陣而後鼓士進
之右司馬曰君不愛宋民腹心不完特為義耳公曰不
反列且行法右司馬反列楚人已成列撰陣矣公乃鼓
之宋人大敗公傷股三日而死此乃慕自親仁義之禍
夫必恃人主之自躬親而後民聽從是則將令人主耕

以為上服戰鴈行也民乃肯耕戰則人主不泰危乎而人臣不泰安乎

齊景公遊少海傳騎從中來謁曰嬰疾甚且死恐公後之景公遽起傳騎又至景公曰趨駕煩且之乘使駟子韓樞御之行數百步以駟為不疾奪轡代之御可數百步以馬為不進盡釋車而走以煩且之良而駟子韓樞之巧而以為不如下走也

魏昭王欲與官事謂孟嘗君曰寡人欲與官事君曰王

欲與官事則何不試習讀法昭王讀法十餘簡而睡卧
矣王曰寡人不能讀此法夫不躬親其勢柄而欲為人
臣所宜為者也睡不亦宜乎

孔子曰為人君者猶盂也民猶水也盂方水方盂圜水
圜

鄒君好服長纓左右皆服長纓甚貴鄒君患之問左右
左右曰君好服百姓亦多服是以貴君因先自斷其纓
而出國中皆不服長纓君不能下令為百姓服度以禁

之乃斷纓出以示民是先戮以蒞民也

叔向賦獵功多者受多功少者受少

韓昭侯謂申子曰法度甚易行也申子曰法者見功而與賞因能而受官今君設法度而聽左右之請此所以難行也昭侯曰吾自今以來知行法矣寡人奚聽矣一曰申子請仕其從兄官昭侯曰非所學於子也聽子之謁敗子之道乎亡其用子之謁申子辟舍請罪

六晉文公攻原褫十日糧遂與大夫期十日至原十日

而原不下擊金而退罷兵而去士有從原中出者曰原三日即下矣羣臣左右諫曰夫原之食竭力盡矣君姑待之公曰吾與士期十日不去是亡吾信也得原失信吾不為也遂罷兵而去原人聞曰有君如彼其信也可無歸乎乃降公衛人聞曰有君如彼其信也可無從乎乃降公孔子聞而記之曰攻原得衛者信也

文公問箕鄭曰救餓奈何對曰信公曰安信曰信名信名則羣臣守職善惡不踰百事不怠信事則不失天時

百姓不踰信義則近親勸勉而遠者歸之矣

吳起出遇故人而止之食故人曰諾令返而御吳子曰待公而食故人至暮不來起不食待之明日蚤令人求故人故人來方與之食

魏文侯與虞人期獵明日會天疾風左右止文侯不聽曰不可以風疾之故而失信吾不為也遂自驅車往犯風而罷虞人

曾子之妻之市其子隨之而泣其母曰女還顧反為女

殺彘適市來曾子欲捕彘殺之妻止之曰特與嬰兒戲耳曾子曰嬰兒非與戲也嬰兒非有知也待父母而學者也聽父母之教今子欺之是教子欺也父欺子而不信其母非以成教也遂烹彘也

楚厲王有警言為鼓以與百姓為戍飲酒醉過而擊之也民大驚使人止曰吾醉而與左右戲過擊之也民皆罷居數月有警擊鼓而民不赴乃更令明號而民信之李悝警其兩和曰謹警敵人旦暮且至擊汝如是者再

三而敵不至兩和懈怠不信李悝居數月秦人來襲之
至幾奪其軍此不信患也一曰李悝與秦人戰謂左和
曰速上右和已上矣又馳而至右和曰左和已上矣左
右和曰上矣於是皆爭上其明年與秦人戰秦人襲之
至幾奪其軍此不信之患

右傳

韓非子卷十一

欽定四庫全書薈要卷一萬三百八十八

子部

韓非子卷十二

外儲說左下第三十三

一以罪受誅人不怨上

罪當故不怨也

跖危生子皋

皋雖刑之有不忍之

心朋者懷恩報德

以功受賞臣不德君

功當故不以為德

翟璜操右契

而乘軒

功當受寵故乘軒而無慙

襄王不知

不知功當厚賞也

故昭卯五乘

而履屨

卯西却秦東止齊大矣而王唯養之五乘功大賞薄猶富人而履屨也

上不過任

臣不誣能即臣將為失少室周

周以勇力事襄王貞信不誣人有勇力多己者即進

之以
自代

二恃勢而不恃信

恃勢則信者不生心
恃信則有時不信

故東郭牙議管

仲

公欲專仲國柄牙以仲雖忠矣儻不忠
必危矣公因命仲理外隰朋治內也

恃術而不恃

信故渾軒非文公

晉文公以箕鄭信誠以為原令曰必
不叛我軒曰人主不以術御臣而恃

其不叛其
若之何也

故有術之主信賞以盡能必罰以禁邪雖有

駁行必得所利

駁行不貞白
而駁雜者

簡主之相陽虎

虎逐魯疑
齊是行駁

也趙主以術御之
盡其用而趙幾霸

哀公問一足

問孔子曰夔一足若何
曰夔反戾惡心然所以

免禍者也公曰其
信一足故曰一足

三失臣主之理則文王自履而矜

君雖有師臣當亦謹小臣當即充指顧之

後文王理解左右無可使者是亦失士也託言君所與者皆其師是矜過而飾非也

不易朝燕之

處則季孫終身莊而遇賊

朝堂當莊燕季孫一之故終身莊而遇害也

四利所禁禁所利雖神不行

當禁而利當利而禁如譽此雖神不行况不神乎

所罪毀所賞雖堯不治

當罪而譽當賞而毀如此雖堯不治况非堯乎

夫為門

而不使入

門不入不

委利而不使進

與利不進不如止也

亂之所

以產也

門不使入利不使進亂所由生也

齊侯不聽左右魏主不聽譽

者而明察照羣臣則鉅不費金錢

鉅費金以齊王用左右故也

辱不

用玉璧

屏用玉以魏主用毀故

西門豹請復治鄴足以知之

初治鄴不

事左右故君奪之後治事之君乃迎而拜據此是知左右能為國之害

猶盜嬰兒之矜裘

與跖危子榮衣

盜者子不恥其父盜以父所盜衣矜人跖者兒不恥其父跖以跖所著衣榮人

人所詬媚為非猶是

子綽左右畫

左畫圓右畫方必不得俱成喻用左右言亦不能得賢也

蟻驅蠅

以骨去蟻以魚去蠅則蠅愈至喻溫言訓左右愈詬

安得無桓公之憂

索官

公聽左右索官無以與之故憂也

與宣王之患驪馬也

王不察掌馬者竊芻

豆但患馬驪也

五臣以卑儉為行則爵不足以觀賞寵光無節則臣下

侵偏說在苗賁皇非獻伯孔子議晏嬰

獻伯為相妻不衣帛晏嬰亦然

故非其太偏下故仲尼論管仲與叔孫敖

仲有三歸以其太奢敖有糲餅以其太儉

而出入之容變陽虎之言見其臣也而簡主之應人臣

也失主術

虎言居齊已有三人及其得罪而三人為君執逐虎言明已無私簡主應以私臣之事言

其舉非之譬樹枳棘者反得其刺也

朋黨相和臣下得欲則人主孤羣臣

公舉下不相和則人主明陽虎將為趙武之賢解狐之

此三人皆以公舉人內不避親外不避讐虎言已舉亦同之也

而簡主以為枳棘非

所以教國也

主云所舉害己與枳棘者同此反教人為私也

六公室卑則忌直言私行勝則少公功說在文子之直

言武子之用杖

武子文子父子好直言武子曰失直言者必危身而禍及父也

子產忠

諫子國譙怒

國怒曰夫忠諫者必羣臣而又危難於父也

梁車用法而成侯

收璽

車為鄴令其妹犯法跗之趙侯以為不慈免其官也

管仲以公而國人謗怨

仲不報封人之思唯賢是用人怨謗也

右經

一孔子相衛弟子子臯為獄吏別人足所跗者守門人有惡孔子於衛君者曰尼欲作亂衛君欲執孔子孔子

走弟子皆逃子臯從出門跲危引之而逃之門下室中

吏追不得夜半子臯問跲危曰吾不能虧主之法令而

親跲子之足是子報仇之時也而子何故乃肯逃我我

何以得此於子跲危曰吾斷足也固吾罪當之不可奈

何然方公之欲治臣也公傾側法令先後臣以言欲臣

之免也甚而臣知之及獄決罪定公愀然不悅形於顏

色臣見又知之非私臣而然也夫天性仁心固然也此

臣之所以悅而德公也

跲者行步危故曰跲危也

田子方從齊之魏望翟璜乘軒騎駕出

既乘軒車
又有輕騎方以

為文侯也移車異路而避之則徒翟璜也

徒獨方問曰子

奚乘是車也曰君謀欲伐中山臣薦翟角而謀得果伐
之臣薦樂羊而中山拔得中山憂欲治之臣薦李克而
中山治是以君賜此車方曰寵之稱功尚薄

秦韓攻魏昭卯西說而秦韓罷齊荆攻魏卯東說而齊
荆罷魏襄王養之以五乘將軍

養之以五乘
使為將軍也

卯曰伯夷

以將軍葬於首陽山之下而天下曰夫以伯夷之賢與

其稱仁而以將軍葬是手足不掩也今臣罷四國之兵

而王乃與臣五乘此其稱功猶羸勝而履屨

羸利也謂賈者羸利

倍勝今以薄賞報大功猶羸勝之人履草屨也

孔子曰善為吏者樹德不能為

吏者樹怨槩者平量者也吏者平法者也治國者不可失平也

少室周者古之貞廉潔慤者也為趙襄主力士與中年徐子角力不若也入言之襄主以自代也襄主曰子之處人之所欲也何為言徐子以自代曰臣以力事君者

也今徐子力多臣臣不以自代恐他人言之而為罪也

有蔽賢之罪也

一曰少室周為襄主驂乘至晉陽有力士牛子耕與角力而不勝周言於主曰主之所以使臣騎乘者以臣多力也今有多力於臣者願進之

二齊桓公將立管仲令羣臣曰寡人將立管仲為仲父善者入門而左不善者入門而右東郭牙中門而立公曰寡人立管仲為仲父令曰善者左不善者右今子何為中門而立牙曰以管仲之智為能謀天下乎公曰能

以斷為敢行大事乎公曰敢牙曰君知能謀天下斷敢
行大事君因專屬之國柄焉以管仲能乘公之勢以治
齊國得無危乎公曰善乃令隰朋治內管仲治外以相
叅

晉文公出亡箕鄭挈壺餐而從迷而失道與公相失饑
而道泣寢餓而不敢食及文公反國舉兵攻原而拔之
文公曰夫輕忍饑餒之患而必全壺餐是將不以原叛
乃舉以為原令大夫渾軒聞而非之曰以不動壺餐之

故怙其不以原叛也不亦無術乎故明主者不恃其不
我叛也恃吾不可叛也不恃其不我欺也恃吾不可欺
也

陽虎議曰主賢明則悉心以事之不肖則飾姦而試之
逐於魯疑於齊走而之趙趙簡主迎而相之左右曰虎
善竊人國政何故相也簡主曰陽虎務取之我務守之
我既守則彼
不能得利
遂執術而御之陽虎不敢為非以善事簡
主興主之強幾至於霸也

魯哀公問於孔子曰吾聞古者有夔一足其果信有一足乎孔子對曰不也夔非一足也夔者忿戾惡心人多不說喜也雖然其所以得免於人害者以其信也人皆曰獨此一足矣夔非一足也一而足也哀公曰審而是固足矣一曰哀公問於孔子曰吾聞夔一足信乎曰夔人也何故一足彼其無他異而獨通於聲堯曰夔一而足矣使為樂正故君子曰夔有一足非一足也

三文王伐崇至鳳黃虛韞繫解因自結太公望曰何為

也王曰君與處皆其師中皆其友下盡其使也今皆先

君之臣故無可使也一曰晉文公與楚戰至黃鳳之陵

履繫解因自結之左右曰不可以使人乎公曰吾聞上

君所與居皆其所畏也言有德也中君之所與居皆其所愛

也能敬順君故可愛也下君之所與居皆其所侮也材輕且侮寡人雖

不肖先君之人皆在是以難之也

季孫好士終身莊居處衣服常如朝廷而季孫適懈有

過失暫廢其矜莊也而不能長為也故客以為厭易已相與怨

之遂殺季孫故君子去黍去甚

南宮敬子問顏涿聚曰季孫養孔子之徒所朝服與坐者以十數而遇賊何也曰昔周成王近優侏儒以逞其意而與君子斷事是能成其欲於天下今季孫養孔子之徒所朝服而與坐者以十數而與優侏儒斷事是以遇賊故曰不在所與居在所與謀也

孔子御坐於魯哀公哀公賜之桃與黍哀公請用仲尼先飯黍而後啗桃左右皆掩口而笑哀公曰黍者非飯

之也以雪桃也仲尼對曰丘知之矣夫黍者五穀之長也祭先王為上盛果蓀有六而桃為下祭先王不得入廟丘之聞也君子以賤雪貴不聞以貴雪賤今以五穀之長雪果蓀之下是從上雪下也丘以為妨義故不敢以先於宗廟之盛也

簡主謂左右車席黍美夫冠雖賤頭必戴之屨雖貴足必履之今車席如此太美吾將何屨以履之

言所履席太美則更

無美屨以履之也

夫美下而耗上

言席美則屨又當美求美不已則居上彌

有所妨義之本也
費也

費仲說紂曰西伯昌賢百姓悅之諸侯附焉不可不誅
不誅必為殷患紂曰子言義主何可誅費仲曰冠雖穿
弊必戴於頭履雖五采必踐之於地今西伯昌人臣也
修義而人向之卒為天下患其必昌乎人人欲以其賢
為其主非可不誅也且主而誅臣焉有過紂曰夫仁義
者上所以勸下也今昌好仁義誅之不可三說不用故

亡

齊宣王問匡倩曰：「儒者博乎？」曰：「不也。」王曰：「何也？」匡倩對曰：「博，貴臬勝者必殺臬，殺臬者是殺所貴也。儒者以為害義，故不博也。」又問曰：「儒者弋乎？」曰：「不也。」弋者從下害於上者也。是從下傷君也。儒者以為害義，故不弋。又問：「儒者鼓瑟乎？」曰：「不也。」夫瑟以小絃為大聲，以大絃為小聲，是大小易序，貴賤易位。儒者以為害義，故不鼓也。宣王曰：「善。」仲尼曰：「與其使民諂下也，寧使民諂上。」

諂下則
朋黨諂

上則
尊敬

四鉅者齊之居士孱者魏之居士齊魏之君不明不能

親照境內而聽左右之言故二子費金璧而求入仕也

西門豹為鄴令清剋潔慤秋毫之端無私利也而甚簡

左右

不事君左右也

左右因相與比周而惡之居期年上計君

收其璽豹自請曰臣昔者不知所以治鄴今臣得矣願

請璽復以治鄴不當請伏斧鑕之罪文侯不忍而復與

之豹因重斂百姓急事左右期年上計文侯迎而拜之

豹對曰往年臣為君治鄴而君奪臣璽今臣為左右治

鄴而君拜臣臣不能治矣遂納壘而去文侯不受曰寡

人曩不知子今知矣願子勉為寡人治之遂不受

不受
豹所

納之
壘也

齊有狗盜之子與刖危子戲而相誇盜子曰吾父之裘

獨有尾言裘尚有所
盜之狗尾危子曰吾父獨冬不失袴刖足者
不衣袴

雖終其冬夏
無所損失也

子綽曰人莫能左畫方而右畫圓也以肉去蟻蟻愈多

以魚驅蠅蠅愈至

桓公謂管仲曰官少而索者衆寡人憂之管仲曰君無聽左右之請因能而受祿錄功而與官則莫敢索官君何患焉

韓宣子曰吾馬菽粟多矣甚懼何也寡人患之周市對曰使駒盡粟以食雖無肥不可得也名與多與之其實少雖無懼亦不可得也主不審其情實坐而患之馬猶不肥也

桓公問置吏於管仲曰辯察於辭清潔於貨習人情夷

吾不如絃商請立以為大理登降肅讓以明禮待賓臣
不如隰朋請立以為大行墾草甸邑

甸入也所食之邑
能入其租稅也

辟地生粟臣不如甯武請以為大田三軍既成陣使士
視死如歸臣不如公子成父請以為大司馬犯顏極諫
臣不如東郭牙請立以為諫臣治齊此五子足矣將欲
霸王夷吾在此

五孟獻伯相魯堂下生藿藜門外長荆棘食不二味坐
不重席晉無衣帛之妾居不粟馬出不從車叔向聞之

以告苗賁皇賁皇非之曰是出主之爵祿以附下也一
曰孟獻伯拜上卿叔向往賀門有御馬不食禾向曰子
無二馬二輿何也獻伯曰吾觀國人尚有飢色是以不
秣馬班白者多徒行故不二輿向曰吾始賀子之拜卿
今賀子之儉也向出語苗賁皇曰助吾賀獻伯之儉也
苗子曰何賀焉夫爵祿旂章所以異功伐別賢不肖也
故晉國之法上大夫二輿二乘中大夫二輿一乘下大
夫專乘此明等級也且夫卿必有軍事是故循車馬比

卒乘以備戎事有難則以備不虞平夷則以給朝事今
亂晉國之政之不虞之備以成節儉以潔私名獻伯之
儉也可與

言辭制當誅
之故可與也

又何賀

管仲相齊曰臣貴矣然而臣貧桓公曰使子有三歸之
家曰臣富矣然而臣卑桓公使立於高國之上曰臣尊
矣然而臣踈乃立為仲父孔子聞而非之曰泰侈偪上
一曰管仲父出朱蓋青衣置鼓而歸

自朝歸設
鼓吹之樂

庭有陳

鼎家有三歸孔子曰良大夫也其侈偪上

孫叔敖相楚棧車

柴車也

牝馬糲餅菜羹枯魚之膳冬羔

裘夏葛衣面有飢色則良大夫也其儉偏下

陽虎去齊走趙簡主問曰吾聞子善樹人虎曰臣居魯
樹三人皆為令尹及虎抵罪於魯皆搜索於虎也臣
居齊薦三人一人得近王一人為縣令一人為候吏及
臣得罪近王者不見臣縣令者迎臣執縛候吏者追臣
至境上不及而止虎不善樹人主俛而笑曰樹橘柚者
食之則甘嗅之則香樹枳棘者成而刺人故君子慎所

樹

中牟無令晉平公問趙武曰中牟三國之股肱

趙齊燕也

邯

鄆之肩髀寡人欲其得良令也誰使而可武曰邢伯子

可公曰非子之讎也曰私讎不入公門公又問曰中府之

令誰使而可曰臣子可故曰外舉不避讎內舉不避子

趙武所薦四十六人及武死各就賓位其無私德若此

也

平公問叔向曰羣臣孰賢曰趙武公曰子黨於師人

向武

之屬大夫武立如不勝衣言如不出口然所舉士也數十人

皆得其意

稱叔向故得意

而公家甚賴之及武子之生也不利

於家死不託於孤臣敢以為賢也

解狐薦其讎於簡主以為相其讎以為且幸釋已也乃因往拜謝狐乃引弓送而射之曰夫薦汝公也以汝能當之也夫讎汝吾私怨也不以私怨汝之故擁汝於吾君故私怨不入公門一曰解狐舉邢伯柳為上黨守柳往謝之曰子釋罪敢不再拜曰舉子公也怨子私也子

往矣怨子如初也

鄭縣人賣豚人問其價曰道遠日暮安暇語汝

六范文子喜直言武子擊之以杖夫直議者不為人所容無所容則危身非徒危身又將危父

子產者子國之子也子產忠於鄭君子國譙怒之曰夫介異於人臣而獨忠於主主賢明能聽汝不明將不汝聽聽與不聽未可必知而汝已離於羣臣離於羣臣則必危汝身矣非徒危已也又且危父矣

梁車新為鄴令其姊往看之暮而後門閉因踰郭而入車遂刖其足趙成侯以為不慈奪之璽而免之令

管仲束縛自魯之齊道而饑渴過綺烏封人而乞食烏封人跪而食之甚敬封人因竊謂仲曰適幸及齊不死而用齊將何報我曰如子之言我且賢之用能之使勞之論我何以報子封人怨之

右傳

韓非子卷十二

謹案卷十第十頁後二行昭僖侯之時刊本僖訛
奚今改

卷十一第十頁後六行握深池按別本亦作握疑
皆掘字之訛

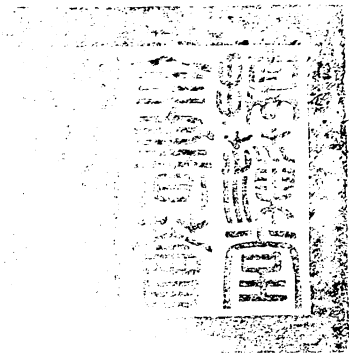
第十二頁後三行此何種也刊本何訛可今改
卷十二第八頁前二行南宮敬子按此下五條經
中俱不著疑是錯簡

第十一頁前八行桓公問置吏按此條雜見非經

文所載疑錯簡

第十四頁後二行鄭縣人賣豚按此條不見經中
疑錯簡





總校官庶吉士臣侍朝

校對官庶吉士臣戴心亨

謄錄舉人臣羅步雲

欽定四庫全書薈要

子部

韓非子卷十五

三五

詳校官主事臣陳木



欽定四庫全書蒼要卷一萬三百八十九

子部

韓非子卷十三

外儲說右上第三十四

君所以治臣者有三一勢不足以化則除之師曠之對
晏子之說皆合勢之易也而道行之難是與獸逐走也

未知除患患之可除在子夏之說春秋也善持勢者蚤
絕其姦萌故季孫讓仲尼以遇勢而況錯之於君乎是
以太公望殺狂裔而臧獲不乘驥嗣公知之故而駕鹿

薛公知之故與二樂博此皆知同異之反也故明主之
牧臣也說在畜馬

二人主者利害之輶轂也射者衆故人主共矣是以
好惡見則下有因而人主惑矣辭言通則臣難言而
主不神矣說在申子之言六慎與唐易之言弋也患
在國羊之請變與宣王之太息也明之以靖郭氏之
獻十珥也與犀首甘茂之道穴聞也堂谿公知術故
問玉卮昭侯能術故以聽獨寢明主之道在申子之

勸獨斷也

三術之不行有故不殺其狗則酒酸夫國亦有狗且左右皆社鼠也人主無堯之再誅與莊王之應太子而皆有薄媪之決蔡姬也知貴不能以教歌之法先揆之吳起之出愛妻文公之斬顛頡皆違其情者也故能使人彈疽者必其忍痛者也

右經

一賞之譽之不勸罰之毀之不畏四者加焉不變則其

除之

齊景公之晉從平公飲師曠侍坐景公問政於師曠曰
太師將奚以教寡人師曠曰君必惠民而已中坐酒酣
將出又復問政於師曠曰太師奚以教寡人曰君必惠
民而已矣景公出之舍師曠送之又問政於師曠師曠
曰君必惠民而已矣景公歸思未醒而得師曠之所謂
公子尾公子夏者景公之二弟也甚得齊民家富貴而
民說之擬於公室此危吾位者也今謂我惠民者使我

與二弟爭民耶於是反國發廩粟以賦衆貧散府餘財以賜孤寡倉無陳粟府無餘財宮婦不御者出嫁之七十受祿米鬻德惠施於民也已與二弟爭民居二年二弟出走公子夏逃楚公子尾走晉

景公與晏子遊於少海登栢寢之臺而還望其國曰美哉泱泱乎堂堂乎後世將孰有此晏子對曰其田成氏乎景公曰寡人有此國也而曰田成氏有之何也晏子對曰夫田成氏甚得齊民其於民也上之請爵祿行諸

大臣下之私大斗斛區釜以出貨小斗斛區釜以收之
殺一牛取一豆肉餘以食士終歲布帛取二制焉餘以
衣士故市木之價不加貴於山澤之魚鹽龜鼈羸蚌不
貴於海君重斂而田成氏厚施齊嘗大饑道旁餓死者
不可勝數也父子相牽而趨田成氏者不聞不生故周
秦之民相與歌之曰謳乎其已乎苞乎其往歸田成子
乎詩曰雖無德與女式歌且舞今田成氏之德而民之
歌舞民德歸之矣故曰其田成氏乎公泣然出涕曰不

亦悲乎寡人有國而田成氏有之今為之奈何晏子對
曰君何患焉若君欲奪之則近賢而遠不肖治其煩亂
緩其刑罰振貧窮而恤孤寡行恩惠而給不足民將歸
君則雖有十田成氏其如君何

或曰景公不知用勢而師曠晏子不知除患夫獵者託
車輿之安用六馬之足使王良佐轡則身不勞而易及
輕獸矣今釋車輿之利捐六馬之足與王良之御而下
走逐獸則雖棲季之足無時及獸矣託良馬固車則臧

獲有餘國者君之車也勢者君之馬也夫不處勢以禁誅擅愛之臣而必德厚以與天下齊行以爭名是皆不乘君之車不因馬之利舍車而下走者也故曰景公不知用勢之主也而師曠晏子不知除患之臣也

子夏曰春秋之記臣殺君子殺父者以十數矣皆非一日之積也有漸而至矣凡姦者行久而成積積成而力多力多而能殺故明主蚤絕之今田常之為亂有漸見矣而君不誅晏子不使其君禁侵陵之臣而使其主行

惠故簡公受其禍故子夏曰善持勢者蚤絕姦之萌

季孫相魯子路為郈令魯以五月起衆為長溝當此之
為子路以其私秩粟為漿飯要作溝者於五父之衢而滄
之孔子聞之使子貢後覆其飯擊毀其器曰魯君有民
子奚為乃滄之子路怫然怒攘肱而入請曰夫子疾由
之為仁義乎所學於夫子者仁義也仁義者與天下共
其所有而同其利者也今以由之秩粟而滄民不可何
也孔子曰由之野也吾以女知之女徒未及也女故如

是之不知禮也女之飡之為愛之也夫禮天子愛天下
諸侯愛境內大夫愛官職士愛其家過其所愛曰侵今
魯君有民而子擅愛之是子侵也不亦誣乎言未卒而
季孫使者至讓曰肥也起民而使之先生使弟子令徒
役而飡之將奪肥之民耶孔子駕而去魯以孔子之賢
而季孫非魯君也以人臣之資假人主之術蚤禁於未
形而子路不得行其私惠而害不得生況人主乎以景
公之勢而禁田常之侵也則必無劫弑之患矣

太公望東封於齊齊東海上有居士曰狂喬華士昆弟二人者立議曰吾不臣天子不友諸侯耕作而食之掘井而飲之吾無求於人也無上之名無君之祿不事仕而事力太公望至於營邱使吏執殺之以為首誅周公旦從魯聞之發急傳而問之曰夫二子賢者也今日饗國而殺賢者何也太公望曰是昆弟二人立議曰吾不臣天子不友諸侯耕作而食之掘井而飲之吾無求於人也無上之名無君之祿不事仕而事力彼不臣天子

者是望不得而臣也不友諸侯者是望不得而使也耕作而食之掘井而飲之無求於人者是望不得以賞罰勸禁也且無上名雖知不為望用不仰君祿雖賢不為望功不仕則不治不任則不忠且先王之所以使其臣民者非爵祿則刑罰也今四者不足以使之則望當誰為君乎不服兵革而顯不親耕耨而名又非所以教於國也今有馬於此如騷之狀者天下之至良也然而驅之不前却之不止左之不左右之不右則臧獲雖賤不

託其足臧獲之所願託其足於驥者以驥之可以追利
辟害也今不為人用臧獲雖賤不託其足焉已自謂以
為世之賢士而不為主用行極賢而不用於君此非明
主之所臣也亦驥之不可左右矣是以誅之一曰太公
望東封於齊海上有賢者狂喬太公望聞之往請焉三
却馬於門而狂喬不報見也太公望誅之當是時也周
公旦在魯馳往止之比至已誅之矣周公旦曰狂喬天
下賢者也夫子何為誅之太公望曰狂喬也議不臣天

子不友諸侯吾恐其亂法易教也故以為首誅今有馬於此形容似驥也然驅之不往引之不前雖臧獲不託足以旋其軫也

如耳說衛嗣公衛嗣公說而太息左右曰公何為不相也公曰夫馬似鹿者而題之千金然而有百金之馬而無一金之鹿者馬為人用而鹿不為人用也今如耳萬乘之相也外有大國之意其心不在衛雖辯智亦不為寡人用吾是以不相也

薛公之相魏昭侯也左右有樂子者曰陽胡潘其於王甚重而不為薛公薛公患之於是乃召與之博予之人百金令之昆弟博俄又益之人二百金方博有間謁者言客張季之子在門公怫然怒撫兵而授謁者曰殺之吾聞季之不為文也立有間時季羽在側曰不然竊聞季為公甚顧其人陰未聞耳乃輟不殺客大禮之曰曩者聞季之不為文也故欲殺之今誠為文也豈忘季哉告廩獻千石之粟告府獻五百金告駟私廐獻良馬固

車二乘因令奄將宮人之美妾二十人并遺季也欒子
因相謂曰為公者必利不為公者必害吾曹何愛不為
公因私競勸而遂為之薛公以人臣之勢假人主之術
也而害不得生況錯之人主乎夫馴烏斷其下頷焉斷
其下頷則必恃人而食焉得不馴乎夫明主畜臣亦然
令臣不得利君之祿不得無服上之名夫利君之祿
服上之名焉得不服

二申子曰上明見人備之其不明見人惑之其知見人

飾之不知見人匿之其無欲見人司之其有欲見人餌之故曰吾無從知之惟無為可以規之一曰申子曰慎而言也人且知女慎而行也人且隨女而有知見也人且匿女而無知見也人且意女女有知也人且臧女女無知也人且行女故曰惟無為可以規之

田子方問唐易鞫曰弋者何慎對曰烏以數百目視子子以二目御之子謹周子廩田子方曰善子加之弋我加之國鄭長者聞之曰田子方知欲為廩而未得所以

金
卷十二
為廩夫虛無無見者廩也一曰齊宣王問弋於唐易子
曰弋者奚貴唐易子曰在於謹廩王曰何謂謹廩對曰
鳥以數十目視人人以二目視鳥奈何不謹廩也故曰
在於謹廩也王曰然則為天下何以異此廩今人主以
二目視一國一國以萬目視人主將何以自為廩乎對
曰鄭長者有言曰夫虛靜無為而無見也其可以為此
廩乎

國羊重於鄭君聞君之惡已也侍飲因先謂君曰臣適

不幸而有過願君幸而告之臣請變更則臣免死罪矣
客有說韓宣王宣王說而太息左右引王之說之曰先
告客以為德

靖郭君之相齊也王后死未知所置乃獻玉珥以知之
一曰薛公相齊齊威王夫人死中有十孺子皆貴於王
薛公欲知王所欲立而請置一人以為夫人王聽之則
是說行於王而重於置夫人也王不聽是說不行而輕
於置夫人也欲先知王之所欲置以勸王置之於是為

十玉珥而美其一而獻之王以賦十孺子明日坐視美珥之所在而勸王以為夫人

甘茂相秦惠王惠王愛公孫衍與之間有所言曰寡人將相子甘茂之吏通穴聞之以告甘茂甘茂入見王曰王得賢相臣敢再拜賀王曰寡人託國於子安更得賢相對曰將相犀首王曰子安聞之對曰犀首告臣王怒犀首之泄乃逐之一曰犀首天下之善將也梁王之臣也秦王欲得之與治天下犀首曰衍其人臣者也不敢

離主之國居期年犀首抵罪於梁王逃而入秦秦王甚善之樗里疾秦之將也恐犀首之代之將也鑿穴於王之所常隱語者俄而王果與犀首計曰吾欲攻韓奚如犀首曰秋可矣王曰吾欲以國累子子必勿泄也犀首反走再拜曰受命於是樗里疾已道穴聽之矣郎中皆曰兵秋起攻韓犀首為將於是日也郎中盡知之於是日也境內盡知之王召樗里疾曰是何勾勾也何道出樗里疾曰似犀首也王曰吾無與犀首言也其犀首何

哉樗里疾曰犀首也羈旅新抵罪其心孤是言自嫁於衆王曰然使人召犀首已逃入諸侯矣

堂谿公謂昭侯曰今有千金之玉卮通而無當可以盛水乎昭侯曰不可有瓦器而不漏可以盛酒乎昭侯曰可對曰夫瓦器至賤也不漏可以盛酒雖有乎千金之玉卮至貴而無當漏不可盛水則人孰注漿哉今為人之主而漏其羣臣之語是猶無當之玉卮也雖有聖智莫盡其術為其漏也昭侯曰然昭侯聞堂谿公之言自

此之後欲發天下之大事未嘗不獨寢恐夢言而使人知其謀也一曰堂谿公見昭侯曰今有白玉之卮而無當有瓦卮而有當君渴將何以飲君曰以瓦卮堂谿公曰白玉之卮美而君不以飲者以其無當耶君曰然堂谿公曰為人主而漏泄其羣臣之語譬猶玉卮之無當堂谿公每見而出昭侯必獨臥惟恐夢言泄於妻妾申子曰獨視者謂明獨聽者謂聰能獨斷者故可以為天下主

三宋人有酤酒者升概甚平過客甚謹為酒甚美縣幟甚高著然不售酒酸怪其故問其所知長者楊倩倩曰汝狗猛耶曰狗猛則酒何故而不售曰人畏焉或令孺子懷錢挈壺壘而往酤而狗逐而齧之此酒所以酸而不售也夫國亦有狗有道之士懷其術而欲以明萬乘之主大臣為猛狗迎而齧之此人主之所以蔽脅而有道之士所以不用也故桓公問管仲曰治國最奚患對曰最患社鼠矣公曰何患社鼠哉對曰君亦見夫為社

者乎樹木而塗之鼠穿其間掘穴託其中燻之則恐焚木灌之則恐塗墮此社鼠之所以不得也今人君之左右出則為勢重而收利於民入則比周而蔽惡於君內間主之情以告外外內為重諸臣百吏以為富吏不誅則亂法誅之則君不安據而有之此亦國之社鼠也故人臣執柄而擅禁明為已者必利而不為已者必害此亦猛狗也夫大臣為猛狗而斲有道之士矣左右又為社鼠以間主之情矣人主不覺如此主焉得無壅國焉

得無亡乎一曰宋之酤酒者有莊氏者其酒常美或使僕往酤莊氏之酒其狗齧人使者不敢往乃酤他家之酒問曰何為不酤莊氏之酒對曰今日莊氏之酒酸故曰不殺其狗則酒酸一曰桓公問管仲曰治國何患對曰最苦社鼠夫社木而塗之鼠因自託也燻之則木焚灌之則塗墮此所以苦於社鼠也今人君左右出則為勢重以收利於民入則比周謾侮蔽惡以欺於君不誅則亂法誅之則人主危據而有之此亦社鼠也故人臣

執柄擅禁明為己者必利不為己者必害亦猛狗也故左右為社鼠用事者為猛狗則術不行矣

堯欲傳天下於舜鯀諫曰不祥哉孰以天下而傳之於匹夫乎堯不聽舉兵而誅殺鯀於羽山之郊共工又諫曰孰以天下而傳之於匹夫乎堯不聽又舉兵而誅共工於幽州之都於是天下莫敢言無傳天下於舜仲尼聞之曰堯之知舜之賢非其難者也夫至乎誅諫者必傳之舜乃其難也一曰不以其所疑敗其所察則難也

荆莊王有茅門之法曰羣臣大夫諸公子入朝馬蹄踐雷者廷理斬其軻戮其御太子怒入為王泣曰為我誅戮廷理王曰法者所以敬宗廟尊社稷故能立法從令尊敬社稷者社稷之臣也焉可誅也夫犯法廢令不尊敬社稷者是臣乘君而下尚校也臣乘君則主失威下尚校則上位危威失位危社稷不守吾將何以遺子孫於是太子乃還走避舍露宿三日北面再拜請死罪一曰楚王

急召太子楚國之法車不得至於茆門天雨廷中有潦
太子遂驅車至於茆門廷理曰車不得至茆門非法也
太子曰王召急不得須無潦遂驅之廷理舉父而擊其
馬敗其駕太子入為王泣曰廷中多潦驅車至茆門廷
理曰非法也舉父擊臣馬敗臣駕王必誅之王曰前有
老主而不踰後有儲主而不屬矜矣是真吾守法之臣
也乃益爵二級而開後門出太子勿復過

衛嗣君謂薄疑曰子小寡人之國以為不足任則寡人

力能仕子請進爵以子為上卿乃進田萬頃薄子曰疑
之母親疑以疑為能相萬乘所不寃也然疑家巫有蔡
姬者疑母甚愛信之屬之家事焉疑智足以信言家事
疑母盡以聽疑也然已與疑言者亦必復決之於蔡姬
也故論疑之智能以疑為能相萬乘而不寃也論其親
則子母之間也然猶不免議之於蔡姬也今疑之於人
主也非子母之親也而人主皆有蔡姬人主之蔡姬必
其重人也重人者能行私者也夫行私者繩之外也而

疑之所言法之內也繩之外與法之內讎也不相受也
一曰衛君之晉謂薄疑曰吾欲與子皆行薄疑曰媼也
在中請歸與媼計之衛君自請薄媼薄媼曰疑君之臣
也君有意從之甚善衛君曰吾以請之媼媼許我矣薄
疑歸言之媼也曰衛君之愛疑奚與媼媼曰不如吾愛
子也衛君之賢疑奚與媼也曰不如吾賢子也媼與疑
計家事已決矣乃請決之於卜者蔡姬今衛君從疑而
行雖與疑決計必與他蔡姬敗之如是則疑不得長為

臣笑

夫教歌者使先呼而誦之其聲反清徵者乃教之一曰
教歌者先揆以法疾呼中宮徐呼中徵疾不中宮徐不
中徵不可謂教

吳起衛左氏中人也使其妻織組而幅狹於度吳子使
更之其妻曰諾及成復度之果不中度吳子大怒其妻
對曰吾始經之而不可更也吳子出之其妻請其兄而
索入其兄曰吳子為法者也其為法也且欲以與萬乘

致功必先踐之妻妾然後行之子毋幾索入矣其妻之弟又重於衛君乃因以衛君之重請吳子吳子不聽遂去衛而入荆也一曰吳子示其妻以組曰子為我織組令之如是組已就而效之其組異善起曰使子為組令之如是而今也異善何也其妻曰用財若一也加務善之吳起曰非語也使之衣歸其父往請之吳起曰起家無虛言

晉文公問於狐偃曰寡人甘肥周於堂庖酒豆肉集於

宮壺酒不清生肉不布殺一牛遍於國中一歲之功盡以衣士卒其足以戰民乎狐子曰不足文公曰吾弛關市之征而緩刑罰其足以戰民乎狐子曰不足文公曰吾民之有喪資者寡人親使郎中視事有罪者赦之貧窮不足者與之其足以戰民乎狐子曰不足此皆所以慎產也而戰之者殺之也民之從公也為慎產也公因而迎殺之失所以為從公矣曰然則何如足以戰民乎狐子曰對曰令無得不戰公曰無得不戰柰何狐子曰對

曰信賞必罰其足以戰公曰刑罰之極安至對曰不辟親貴法行所愛文公曰善明日令田於圃陸期以日中為期後期者行軍法焉於是公有所愛者曰顛顛後期吏請其罪文公隕涕而憂吏曰請用事焉遂斬顛顛之脊以徇百姓以明法之信也而後百姓皆懼曰君於顛顛之貴重如彼甚也而君猶行法焉况於我則何有矣文公見民之可戰也於是遂興兵伐原克之伐衛東其畝取五鹿攻陽勝虢伐曹南圍鄭反之陴罷宋圍還與

荆人戰城濮大敗荆人返為踐土之盟遂城衡雍之義一舉而八有功所以然者無他故異物從狐偃之謀假顛頡之脊也

夫痤疽之痛也非刺骨髓則煩心不可支也非如是不能使人以半寸砥石彈之今人主之於治亦然非不知有苦則安欲治其國非如是不能聽聖知而誅亂臣亂臣者必重人重人者必人主所甚親愛也人主所甚親愛也者是同堅白也夫以布衣之資欲以離人主之堅

白所愛是猶解左髀說右髀者是身必死而說不行者也

右傳

韓非子卷十三